

RAPORT INSTITUȚIONAL

# Biblioteca Centrală Universitară „Mihai Eminescu”



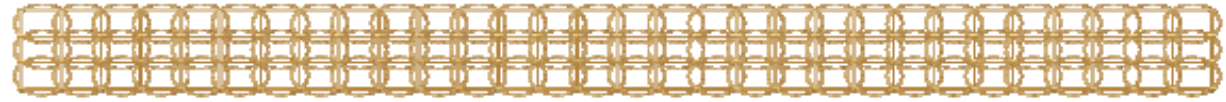
2018

„Bibliotecarul, pe lângă o temeinică pregătire științifică, care n’ar trebui să fie mai puțin solidă decât chiar a unui profesor universitar, trebuie să poseadă cunoștinți tehnice și comerciale, aptitudini de organizator; față de un public numeros ce frecventează biblioteca, e nevoie de un om sociabil; last not least, bibliotecarul trebuie să fie un om de caracter și absolut corect, deoarece – în timpuri normale – el administrează sume mari, fără să i se poată aplica obișnuitele controluri. Numai bibliotecarul din convingere, funcționar de carieră va putea face față unor cerinți atât de multiple și de mari.”

Prof. univ. dr. Karl Kurt Klein (1897-1971), Director al Bibliotecii centrale a Universității din Iași, „Politica bibliotecară a Universității Mihăilene”, *Anuarul Universității Mihăilene din Iași* 1930-1935, p. 91.



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iași ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

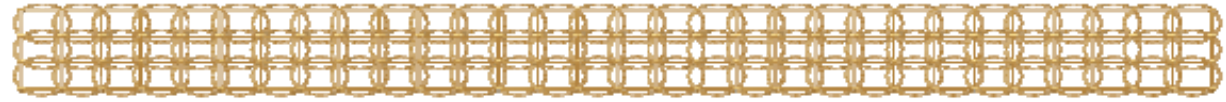
## 1. Misiunea

Biblioteca Centrală Universitară „Mihai Eminescu” este cea mai veche, cea mai importantă și cea mai prestigioasă dintre bibliotecile de drept public din regiune. Ca instituție de importanță națională, biblioteca centrală universitară ieșeană deține unul din cele mai însemnate fonduri infodocumentare din România, iar prin rețeaua de parteneri instituționali cu care întreține anual schimburi de documente, BCU „Mihai Eminescu” este o instituție de nivel european. Conform legii 334/2002, principalii beneficiari ai patrimoniului de publicații aflate în colecțiile bibliotecii sunt studenții, cadrele didactice și cercetătorii din instituțiile academice și de învățământ superior. Gama de activități desfășurate atât în clădirea Palatului Fundației, cât și în filiale reflectă că BCU „Mihai Eminescu” este un pol al vieții cultural-științifice din centrul universitar ieșean.

Rolurile tradiționale pe care marea bibliotecă universitară din Iași le are de îndeplinit, respectiv cele privind buna desfășurare a educației și cercetării și cele privind acordarea de asistență metodologică și



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



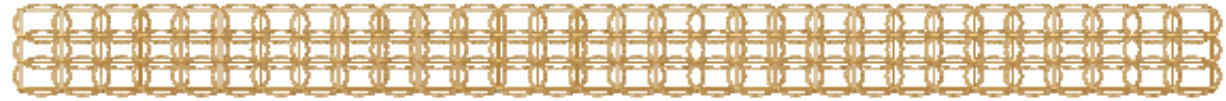
Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

profesională altor biblioteci universitare din regiune, sunt completate cu responsabilități adiacente, izvorâte din dinamica realităților care animă viața publică: organizarea și găzduirea de evenimente publice, implicarea în dezvoltarea unei infrastructuri culturale de calitate, prin parteneriate derulate cu autoritățile publice și cu alte instituții și organizații educative și culturale din rețeaua locală și națională, susținerea unor activități de dezvoltare personală sau de perfecționare profesională, consolidarea capitalului simbolic al orașului Iași, considerat ca centru istoric al științelor și artelor.

În completarea acestor responsabilități, BCU „Mihai Eminescu” răspunde și solicitărilor privind constituirea unui patrimoniu reprezentativ de colecții digitale. Natura enciclopedică a fondului infodocumentar ne obligă să asigurăm acces facil la publicații și documente, îndeosebi la cele care, prin valoare și vechime, oglindesc prestigiul vieții universitare ieșene. Totodată, acomodarea resurselor disponibile la efervescenta mediului digital reflectă orientarea și deschiderea instituțională către noi categorii de beneficiari, prin lărgirea spectrului de baze de date gestionate. Păstrând trecutul, biblioteca deschide viitorul.

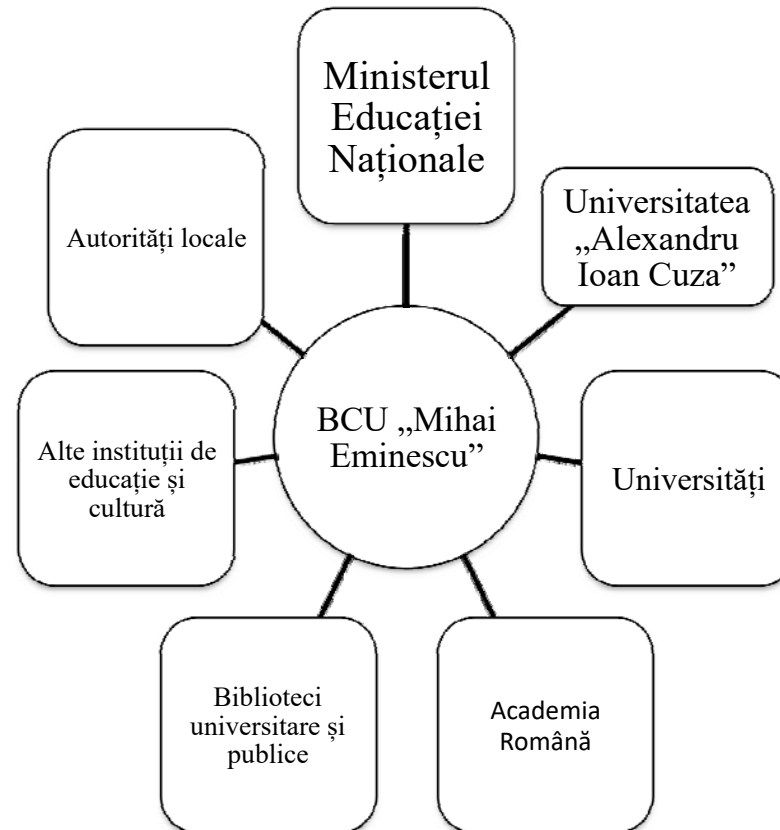


BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



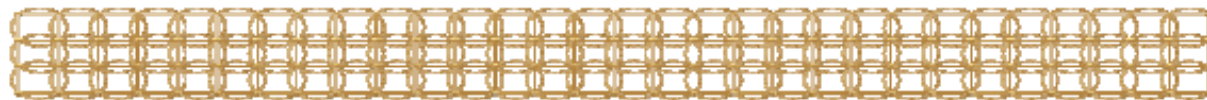
Str. Păcurari, nr. 4, 78367, Iași ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

## 2. Cooperarea instituțională





BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



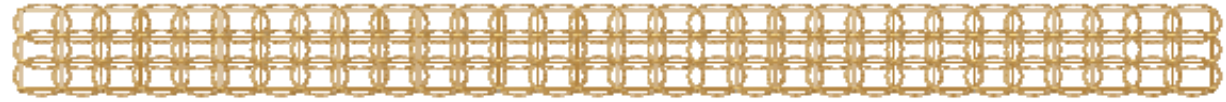
Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iași ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

BCU „Mihai Eminescu” se află în subordinea și finanțarea Ministerului Educației Naționale. Biblioteca întreține strânse legături de cooperare cu Universitatea „Alexandru Ioan Cuza”, deservind utilizatori și de la celelalte instituții de învățământ superior din Iași: Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi”, Universitatea de Medicină și Farmacie „Gr. T. Popa”, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad”, Universitatea Națională de Arte „George Enescu” și universitățile particulare. De asemenea, instituția este frecventată de o parte din cercetătorii angajați la institutele de cercetare științifică subordonate Academiei Române. Cea mai veche bibliotecă din Moldova colaborează cu partenerii din rețeaua națională de biblioteci și întreține schimburi internaționale cu unele din marile biblioteci ale lumii: Library of Congress, Indiana University Library, Bibliothèque Nationale de France ș.a.

Pe plan local, BCU „Mihai Eminescu” a încheiat colaborări durabile cu instituțiile educative și culturale din Iași (muzee, Teatrul Național „Vasile Alecsandri”, Opera Națională Română, Filarmonica „Moldova”, Inspectoratul Școlar Județean, Arhivele Naționale, edituri) și se bucură de sprijinul Primăriei Municipiului Iași, al celorlalte autorități locale, și de susținerea partenerilor media.



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari, nr. 4, 780507, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcub@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

BCU „Mihai Eminescu” se distinge ca pol menit să asigure perenitatea unui patrimoniu valoros, constituit timp de peste un secol și racordat organic la ritmurile vieții universitare. Conservarea meticuloasă și plenară, valorificarea optimă și dezvoltarea adecvată a acestui tezaur constituie răspunderile cele mai importante ale specialiștilor care lucrează în bibliotecă.

### **3. Personalul**

Statul de funcții al instituției reflectă competența profesională a personalului. Gradul de ocupare a posturilor este de 97%: 134 de posturi sunt alocate personalului didactic auxiliar, iar 23 de posturi revin personalului nedidactic. Balanța este înclinată în favoarea absolvenților de studii superioare (70% din totalul de posturi), însă nu este mai puțin adevărat că perfecționarea profesională continuă va favoriza, în viitorul nu foarte îndepărtat, creșterea numărului de angajați care au absolvit o formă de învățământ superior. Organizația sindicală a Bibliotecii se bucură de reprezentare la nivel central.

**STUDII SUPERIOARE – 110 (70%)**

- 3 posturi director;
- 7 posturi șef serviciu;
- 6 posturi șef birou;
- 81 bibliotecari cu studii superioare;
- 4 bibliotecari SSD;
- 4 informaticieni;
- 4 administratori financiari;
- 1 administrator de patrimoniu;

**STUDII MEDII – 47 (30%)**

- 16 bibliotecari;
- 8 mânăuitori de carte;
- 23 de angajați cu sarcini administrative;

Denumire funcție	Total
Director general gr. II	1
Director general adjunct gr. II	1
Director economic gr. II	1
Șef serviciu gr. II	7
Șef birou gr. II	6
Bibliotecar gr. IA stud. S	25
Bibliotecar gr. I stud. S	29
Bibliotecar gr. II stud. S	27
Bibliotecar gr. I stud. SSD	1
Bibliotecar gr. II stud. SSD	2
Bibliotecar gr. III stud. SSD	1
Bibliotecar gr. I stud. M	15
Bibliotecar gr. II stud. M	1
Mânăuitor carte stud. M	8
Administrator financiar gr. I stud. S	2
Administrator financiar gr. III stud. S	2
Administrator de patrimoniu gr. I stud. S	1
Informatician gr. IA stud. S	1
Informatician gr. I stud. S	2
Informatician gr. II stud. S	1
Secretar gr. II stud. M	1
Funcționar arhivar	1
Agent pază	4
Îngrijitor	8
Legător manual	4
Operator xerox	1
Instalator	1
Electrician	1
Tâmplar	1
Șofer	1
TOTAL	157



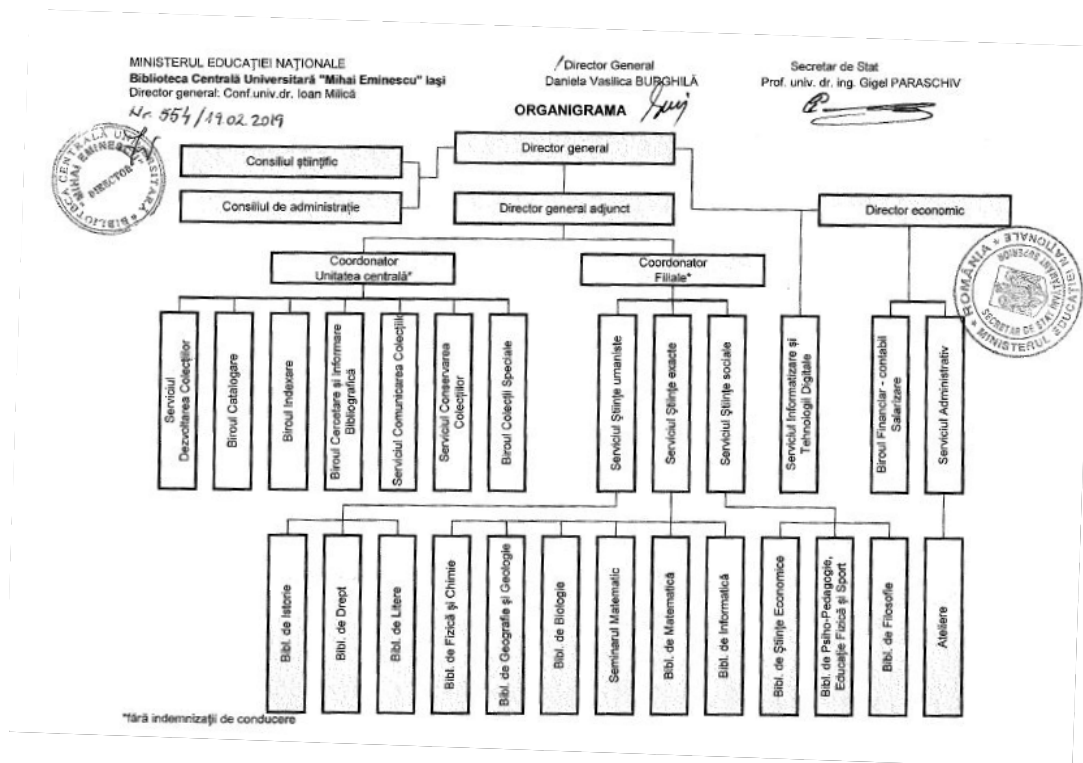


**BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
"MIHAI EMINESCU"  
IASI**



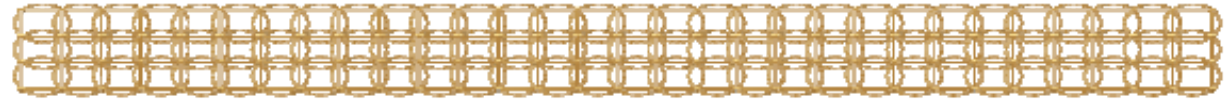
Str. Păcurari, nr. 4, 700357, Iași ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 [bcub@bcu-iasi.ro](mailto:bcub@bcu-iasi.ro) 🌐 [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro)

Între funcțiile de conducere și cele de execuție se mențin echilibrele admise de lege, aspect reflectat de organigrama aprobată de conducerea Ministerului Educației Naționale:





BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

Personalul angajat la BCU „Mihai Eminescu” urmează cu regularitate cursuri de perfecționare, desfășurate conform prevederilor legale și participă la evenimentele organizate periodic de asociațiile profesionale naționale și internaționale. Activitatea științifică și culturală a specialiștilor care lucrează în biblioteca centrală universitară ieșeană poate fi consultată în secțiunea 7.

Buna funcționare a activităților curente este călăuzită atât de Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF) aprobat de conducerea Ministerului Educației Naționale, cât și Regulamentul de Ordine Internă (ROI). Documentele procedurale se publică pe portalul [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro).

În anul 2018, mulți bibliotecari au contribuit la revitalizarea Fundației Bibliotecii Centrale Universitare „Mihai Eminescu”, organizație nonguvernamentală cu profil cultural, educativ și științific, fondată pentru a susține activitățile în care este implicată Biblioteca. Președinta aleasă de membrii fundației este doamna Ioana Gafton, șefa Serviciului de Conservarea Colecțiilor și coordonatoarea activităților profesionale din Unitatea Centrală.

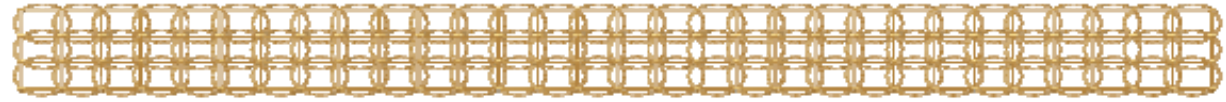
## 4. Patrimoniul documentar

Conform evidențelor administrative, în anul 2018, fondul documentar al BCU „Mihai Eminescu” a avut următoarea alcătuire (colecții marcate cu asterisc (\*) se află în uzul altor instituții):

BCU „Mihai Eminescu”	Fond inițial	Fond final	BCU „Mihai Eminescu”	Fond inițial	Fond final
Unitatea Centrală	1814496	1818476			
Bibl. Grădina Botanică*	20980	21011	Biblioteca de Matematică	22205	22110
Biblioteca de Biologie	60375	60618	Biblioteca de Psiho-pedagogie și Educație fizică	62944	63310
Biblioteca de Drept	44249	44983	Biblioteca de Șt. Economice	62421	62791
Biblioteca de Filosofie	52959	55636	Biblioteca Teologie*	5627	5627
Biblioteca de Fizică-Chimie	54312	47861	Catedra Lb. Germanice*	7608	7608
Biblioteca de Geografie	60672	60867	Grădina Botanică*	16	16
Biblioteca de Informatică	2569	2658	Muzeul Șt. Naturale Iași	7784	4624
Biblioteca de Istorie	44365	44731	Observator Astronomic*	3451	3451
Biblioteca de Litere	142197	142631	Seminarul Matematic	83094	83291



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

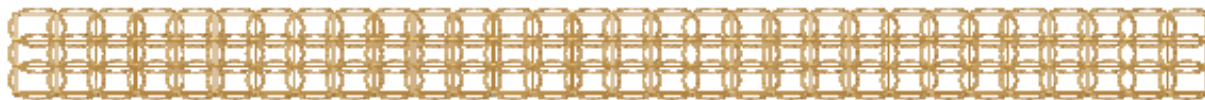
Spre exemplu, în depozitul general din Palatul Fundației se conservă un fond de 1.536.211 unități bibliografice: **cărți**: 1.174.215 unități bibliografice; **periodice**: 267.441 unități bibliografice; **alte documente**: 94.555 unități bibliografice. Aceste publicațiile totalizează 26.810,75 metri liniari (26,8 km). Colecțiile speciale dispun de un fond de peste 155.000 de documente, între care se cuvin evidențiate următoarele categorii de unități: carte rară (9.310), manuscrise (1.609), atlase (1.254), albume (21.705), stampe (4.025), cărți poștale (53.258) ș.a.

Cele 696.110 unități bibliografice aflate în gestiunea bibliotecilor filiale însumează 22.209 metri liniari. Așadar, fondul total de documente deținute de Bibliotecă are o desfășurare de aproape 50 km și însumează, incluzând exemplificările de față, peste 2,5 milioane de documente.

Prelucrarea documentelor intrate în anul 2018 în patrimoniul BCU „Mihai Eminescu” s-a realizat conform indicatorilor de mai jos:



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 700367, Iasi ☎ 0232 264 245 / Fax: 0232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

Tipuri de documente	Unitatea Centrală	Filiale	TOTAL
Cărți	12.708	5.986	18.694
Periodice	1.932	604	2.536
Corporativ	479	-	479
STAS-uri	704	-	704
Colecții speciale	1.835	-	1.835
<b>TOTAL</b>	<b>17.658</b>	<b>6.590</b>	<b>24.248</b>

În anul 2018, s-au elaborat 1.658 de înregistrări de autoritate, ajungându-se la un total de 31.619 înregistrări de autoritate, iar activitatea de corelare a metadatelor din cataloagele online ale BCU „Mihai Eminescu” a presupus operarea a 29.176 de unificări:

Tipuri de înregistrări de autoritate	Nume de persoane	Nume de colectivități	Titluri + Nume/Titluri	Subiecte nume comune	Înregistrări de autoritate completate/ modificate	Unificări în bazele de date bibliografice
<b>Total</b>	<b>743</b>	<b>168</b>	<b>108</b>	<b>639</b>	<b>465</b>	<b>29.176</b>

## 5. Utilizatorii

Comunitatea de utilizatori care întrebuințează colecțiile și serviciile BCU „Mihai Eminescu” constituie o unitate de măsură a calității resurselor de care Biblioteca dispune. Dacă bogăția fondului infodocumentar și calitatea serviciilor furnizate sunt repere ale profesionalismului de care dau dovadă bibliotecarii, oglinda statistică a prezenței utilizatorilor semnalează credibilitatea și flexibilitatea instituțională a BCU „Mihai Eminescu” în raport cu dinamica vieții universitare ieșene. De altfel, în conjuncție cu celelalte activități care alcătuiesc calendarul zilnic, responsabilitatea de a le asigura utilizatorilor mediul potrivit de studiu se întemeiază pe tripla misiune a bibliotecii, definită ca instituție universitară, științifică și culturală.

În ultimii zece ani, numărul utilizatorilor prezenți în bibliotecile universitare a scăzut constant și dramatic. Pe fondul declinului demografic care afectează România, scăderea efectivelor de studenți a însemnat și diminuarea cu **45%** a numărului de utilizatori ai BCU „Mihai Eminescu”, de la **18.917**, în anul **2009**, la **10.444** utilizatori, în **2018**. Aceste date rezonează cu tabloul statistic național. **Numărul de cititori care frecventează bibliotecile universitare românești s-a înjumătățit**, de la 592.000 de

utilizatori activi în 2009 la 292.000 de utilizatori activi în 2016, în condițiile în care **numărul studenților a scăzut cu 40%**, de la 999.523 de studenți înmatriculați în anul universitar 2009/2010, la 531.586 în anul universitar 2016/2017:

Anii	Biblioteci universitare	Volume existente (mii volume)	Utilizatori activi (mii persoane)	Volume eliberate (mii volume)
2009	104	24.903	592	9.335
2010	100	24.913	559	9.098
2011	100	25.157	534	8.979
2012	97	25.011	505	7.631
2013	96	25.235	401	7250
2014	103	25.054	311	6.439
2015	101	25.696	305	6.076
2016	98	25.859	292	5.705

Sursa: Anuarul Statistic al României (2015, 2017)





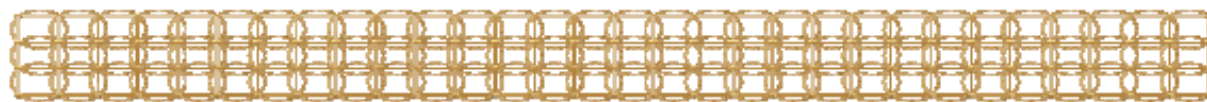
BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari, nr. 4, 78357, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcubcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

Oscilațiile legislative și instituționale au catalizat consecințele nefaste ale declinului demografic. În medie, numărul utilizatorilor activi înregistrați anual în baza de date descrește cu **≈ 400 de persoane (3%-4%)**; în următorii zece ani, comunitatea de cititori abonați la resursele și serviciile bibliotecii centrale universitare ieșene ar putea scădea sub 6.000 de utilizatori activi/an. Pentru a contracara avalanșa de efecte adverse antrenate de scăderea efectivelor de studenți și, implicit, a numărului de cititori, se impune aplicarea unei strategii instituționale flexibile, de tip pragmatic, constând, în primul rând, în recalibrarea ofertei de resurse și servicii puse la dispoziția utilizatorilor. Mai precis, tabloul statistic al beneficiarilor de servicii incluse în oferta BCU „Mihai Eminescu” arată că este necesară o re poziționare instituțională față de elevi, prin dezvoltarea de evenimente, programe și activități adresate liceenilor, și față de absolvenții de studii universitare, prin adoptarea unor măsuri de sprijinire a perfecționării de nivel postuniversitar. Triplarea numărului de cititori cu studii medicale, creșterea, în zece ani, cu aproape 30% a numărului de permise de studiu la sala de lectură și numărul relativ constant de utilizatori nespecifici care dețin permis de bibliotecă constituie impulsuri pentru a dezvolta gama de resurse și servicii adresate elevilor care se pregătesc de admitere la facultate și absolvenților de studii





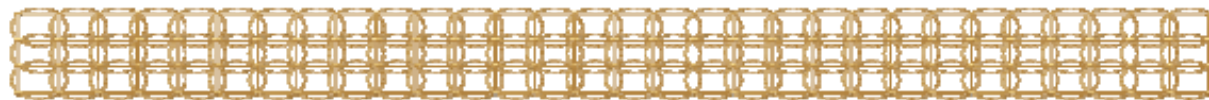
universitare și postuniversitare, în paralel cu rafinarea ofertei pentru cadre didactice, cercetători și studenți.

### Evoluția numărului de cititori activi ai BCU „Mihai Eminescu”

An	Cititori activi	Grupa cititori	Nr cititori activi	Grupe cititori
2009	18917	0	44	0 - conservator,teatru, arte plastice
2010	18588	1	851	1 - stiinte economice
2011	16569	2	3640	2 - ist, filosofie, filologie,litere, psihologie,teol
2012	14874	3	489	3 - matem, fizica, chimie,informatica
2013	13410	4	764	4 - biologie, geologie, geografie
2014	12516	5	961	5 - drept, graniceri
2015	12130	6	640	6 - profesori
2016	11226	7	154	7 - institutul politehnic
2017	10851	8	150	8 - agronomia
2018	10444	9	1063	9 - medicina
		B	638	B - permise de sala
		N	652	N - nespecifici
		S	373	S - salariatii
			25	
		Total	10444	



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI

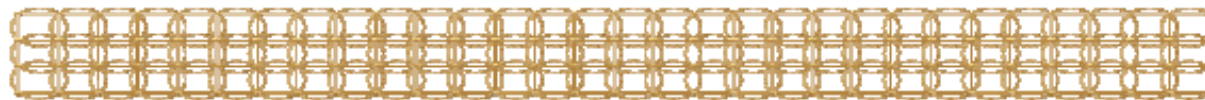


Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

Spre exemplu, în anul universitar 2017-2018, doar unul din trei studenți înmatriculați la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” a apelat, în medie, la serviciile BCU Iași. În consecință, pentru a ne armoniza cu așteptările cititorilor, reorganizarea ritmurilor de lucru din unitatea centrală și din bibliotecile filiale nu mai poate fi amânată sau neglijată. Pe de o parte, primează recâștigarea încrederii pe care cititorii o acordă personalului și serviciilor Bibliotecii. De aceea, se impune identificarea celor mai potrivite soluții pentru a-i convinge pe utilizatori să își reînnoiască permisele, pornind de la constatarea că biblioteca le oferă ceea ce își doresc: resurse infodocumentare de calitate, acces facil la colecții, mediu prietenos de lucru intelectual. Pe de altă parte, pentru funcționarea armonioasă și optimă a departamentelor din BCU „Mihai Eminescu” este imperioasă adoptarea unui stil de lucru participativ, întemeiat pe colaborare efectivă și eficientă cu protagoniștii instituționali din mediul universitar și academic ieșean, dar nu numai. Raportul dintre numărul de studenți înmatriculați la UAIC în anul universitar 2017-2018, și numărul de utilizatori activi/an care valorifică resursele filialelor BCU „Mihai Eminescu” este redat în tabela următoare:



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
"MIHAI EMINESCU"  
IASI

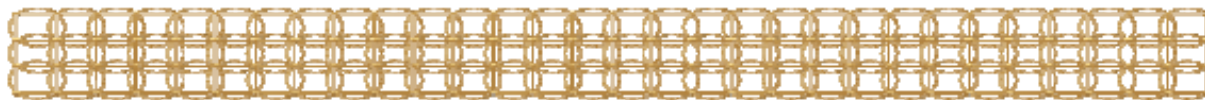


Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 708 📧 bcub@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

UAIC	Departamente BCU		
	Studenti 2017-2018	Cititori (%)	Medie
<b>Facultăți</b>	<b>Științe Sociale</b>		
Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor	6.551	443 (7%)	21%
Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației	2.390	1.329 (43%)	
Facultatea de Educație Fizică și Sport	686		
Facultatea de Filosofie și Științe Social – Politice	2.115	698 (33%)	
	<b>Științe Exacte</b>		
Facultatea de Fizică	457	283 (40%)	40%
Facultatea de Chimie	259		
Facultatea de Geografie și Geologie	1.294	604 (47%)	
Facultatea de Biologie	751	446 (59%)	
Facultatea de Matematică	404	216 (53%)	



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



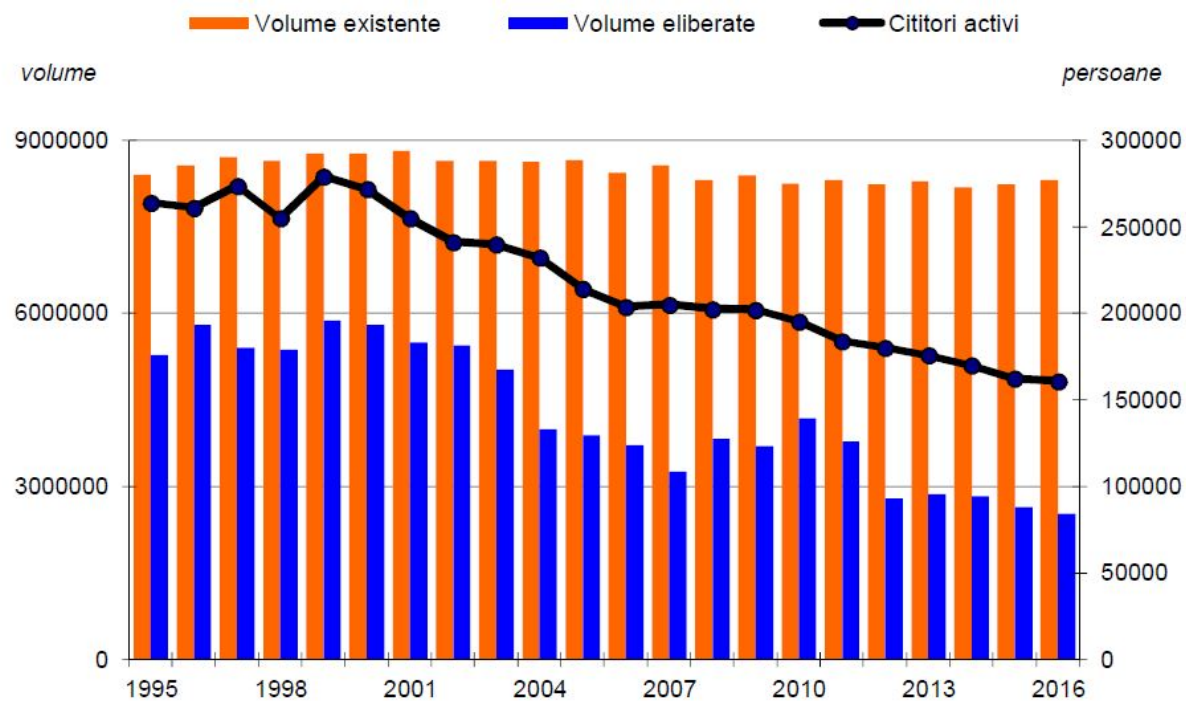
Str. Păcurari, nr. 4, 700357, Iași ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

Facultatea de Informatică	1.307	162 (12%)	
	<b>Științe Umaniste</b>		
Facultatea de Litere	2.121	1.284 (60%)	73%
Facultatea de Istorie	590	976 (165%)	
Facultatea de Drept	1.780	1.028 (73%)	
Centrul de Studii Europene	136	Utilizatori ai BCU, Unitatea Centrală	
Facultatea de Teologie Ortodoxă	916		
Facultatea de Teologie Romano – Catholică	135		
Școala Doctorală de Economie și Administrarea Afacerilor (SDEAA)	140		
<b>Total</b>	<b>22.032</b>	<b>7.469</b>	<b>33%</b>

Tabloul cantitativ de mai sus necesită câteva explicații. Se cuvine, în primul rând, să amintim că orașul universitar Iași dispune de o bogată ofertă de resurse infodocumentare și, din acest punct de vedere, se situează în topul marilor orașe din România în care interesul pentru lectură e viu. Conform anuarului



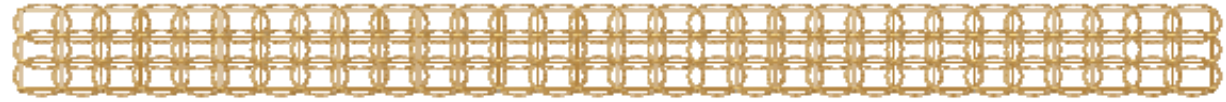
statistic județean, un fond de aproape 9 milioane de volume stă la dispoziția a peste 150.000 de cititori activi:



Sursa: Anual statistic al județului Iași (2017)



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax 8232 261 700 📧 [bcub@bcu-iasi.ro](mailto:bcub@bcu-iasi.ro) 🌐 [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro)

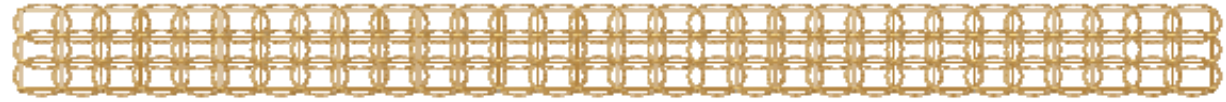
Mai mult decât atât, în acord cu același instrument statistic, în Iași funcționează 9 biblioteci ale instituțiilor de învățământ superior, cu un fond de peste 3,7 milioane de volume, frecventate activ de un public de aproape 26.000 de utilizatori (numărul de studenți fiind, în anul universitar 2016/2017, de 53.174 de persoane).

În al doilea rând, trebuie semnalată concurența tot mai acerbă dintre resursele de tip electronic și cele tipărite. Fenomenul global de relocare a resurselor educative dinspre formatul tipărit spre cel digital influențează relieful statistic al numărului de cititori care frecventează orice bibliotecă, în condițiile în care studenții facultăților de științe exacte sau cei ce urmează cursurile unor facultăți cu profil tehnic pot accesa, în regim gratuit, atât din campus, cât și în afara acestuia, resurse educative și informative de ultimă generație, disponibile în colecțiile unor baze de date și biblioteci virtuale internaționale. Pe măsură ce scade frecvența de acces la colecțiile clasice, crește accesul mobil la colecțiile digitale.

În al treilea, dar nu în ultimul rând, în instituțiile de învățământ superior, diverse centre de cercetare și-au alcătuit, în ultimii ani, colecții specializate atractive, pe care studenții le pot valorifica, fără a fi



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

necesară achiziționarea unui permis de bibliotecă. În ansamblu, BCU „Mihai Eminescu” este frecventată de următoarele categorii de cititori fideli: cadre didactice, studenți ai facultăților cu profil umanist și social, studenți mediciști care studiază la sala de lectură, dar fără a recurge sistematic la împrumutul unor documente din colecțiile bibliotecii și cititorii nespecifici (în principal, absolvenți ai unei universități ieșene). Prin raportarea numărului total anual de vizite la bibliotecă (345.046) la numărul de cititori activi (10.444), rezultă că, în medie, un cititor activ întreprinde 33 de vizite/an la bibliotecă, ceea ce înseamnă că recurge la serviciile noastre de două ori pe lună, fapt într-un total firesc dacă se ia în considerare că perioada de împrumut la domiciliu este de 15 zile, cu două posibilități de prelungire de câte 15 zile.

Ca tendință tot mai accelerată, creșterea fondului de unități bibliografice corelată cu diminuarea numărului de cititori activi obligă bibliotecile să intensifice procedurile de constituire și întreținere a unor colecții digitale.

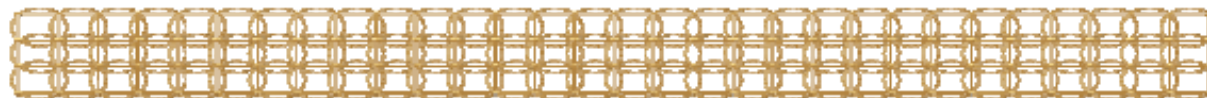
## 6. Bugetul

O trecere în revistă a bugetelor aprobate în ultimii cinci ani de conducerea Ministerului Educației Naționale, semnaleză că, în ciuda creșterii cu 30% a bugetului general al BCU „Mihai Eminescu”, creștere motivată, de altfel, de politicile naționale de salarizare, **sumele alocate bunurilor și serviciilor au scăzut cu 47%**. Astfel, dacă în 2015 suma alocată bunurilor și serviciilor se ridica la aproape 1,5 milioane lei/an, în 2018 această sumă a coborât sub pragul de 1 milion lei/an. Așadar, o măsură cu impact pozitiv (creșterea salariilor) nu a fost consolidată și prin reconfigurarea altor categorii de resurse financiare, respectiv sumele alocate pentru plata utilităților și alocațiile pentru dezvoltarea infrastructurilor operaționale ale bibliotecii (infrastructura infodocumentară, infrastructura informatică, infrastructura imobiliară). Prin cuantumul rezervat bunurilor și serviciilor, bugetul anual asigură plata salariilor și supraviețuirea instituțională, dar fără a impulsiona o dezvoltare semnificativă a unor instrumente de lucru fiabile, menite să accelereze recâștigarea încrederii utilizatorilor în oferta mării biblioteci centrale universitare din Iași.





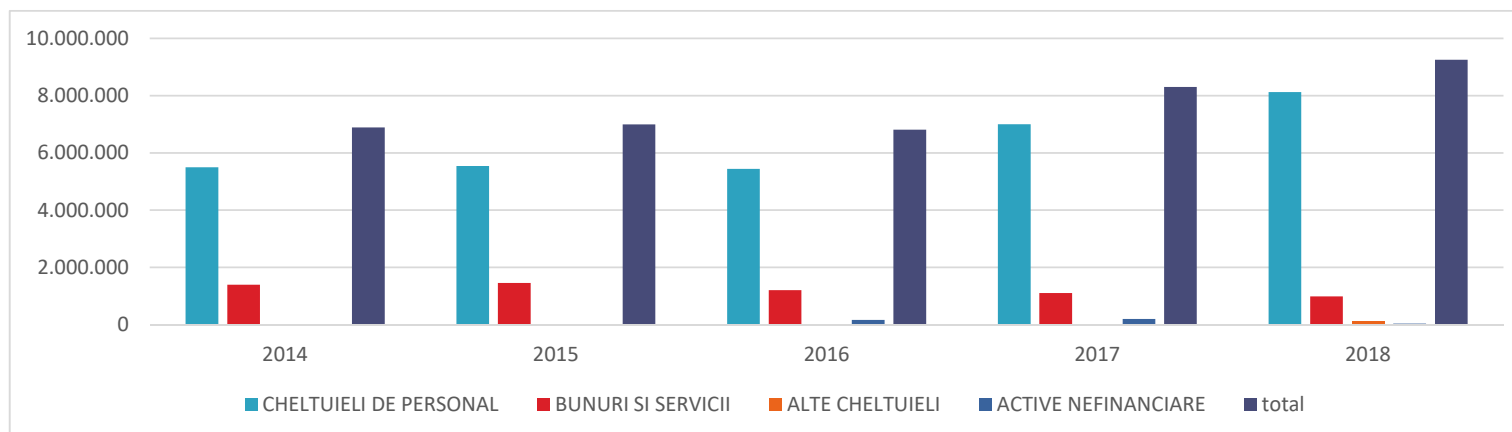
BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bibliotec@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

### Bugetul BCU „Mihai Eminescu”, 2014-2018

LEI					
Denumire	2014	2015	2016	2017	2018
CHELTUIELI DE PERSONAL	5.497.000	5.543.824	5.441.500	7.001.347	8.121.576
BUNURI SI SERVICII	1.391.000	1.454.000	1.204.000	1.103.139	988.257
ALTE CHELTUIELI	0	0	0	0	111.000
ACTIVE NEFINANCIARE	0	0	165.000	200.000	36.000
<b>TOTAL</b>	<b>6.888.000</b>	<b>6.997.824</b>	<b>6.810.500</b>	<b>8.304.486</b>	<b>9.256.833</b>





BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



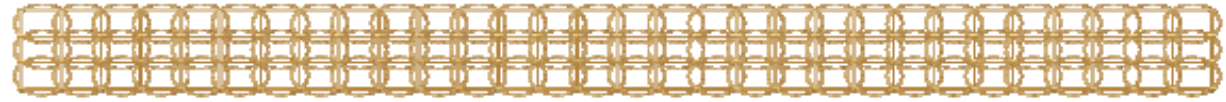
Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 [bcub@bcu-iasi.ro](mailto:bcub@bcu-iasi.ro) 🌐 [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro)

Arhitectura mecanismelor de execuție bugetară dezvăluie tensiunea dintre legislația în virtutea căreia o bibliotecă publică din România își desfășoară programul cotidian și mecanismele de finanțare prin care i se asigură acelei biblioteci ritmul cotidian de lucru. Inițiativa de a îmbrospăta cadrul legal în interiorul căruia bibliotecile de drept public ar urma să-și deruleze activitățile s-ar dovedi utilă în crearea și implementarea unor norme și proceduri superioare de lucru. În plus, absența unei rame legislative coerente de reglementare a producerii, prelucrării, utilizării și conservării documentelor în format electronic, face ca viitorul bibliotecilor digitale să fie tot atât de fragil ca și finanțările alocate tehnologiilor de construcție a acestora.

Analiza principalelor categorii de venituri proprii relevă că în ultimii ani s-au depus eforturi meritorii pentru a spori resursele financiare ale instituției. Grație bunelor practici și decizii manageriale din perioada 2015-2017, 2018 a fost anul în care veniturile rezultate din contribuțiile diverselor categorii de utilizatori au depășit pragul de 400.000 lei. Deși modeste, în comparație cu valoarea de ansamblu a cheltuielilor anuale pentru întreținerea Palatului Fundației și pentru buna



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
"MIHAI EMINESCU"  
IASI

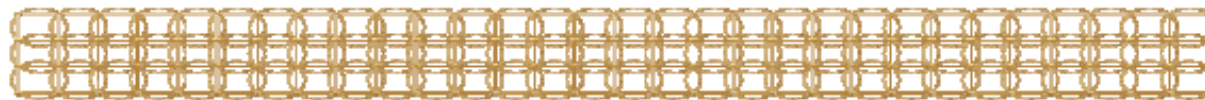


Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 [bcub@bcu-iasi.ro](mailto:bcub@bcu-iasi.ro) 🌐 [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro)

desfășurare a activităților curente din filiale, aceste fonduri constituie mecanismul financiar elementar de îmbunătățire a mijloacelor și serviciilor destinate utilizatorilor bibliotecii. Totuși, soluțiile adoptate în beneficiul bibliotecii nu pot compensa alocările bugetare descendente rezervate, de regulă, îmbunătățirii condițiilor de lucru intelectual în cea mai mare bibliotecă universitară din regiune. De aceea, generarea de venituri din alte tipuri de activități legale decât cele implementate până în prezent constituie o responsabilitate pe care actuala echipă de conducere și-o asumă, în condițiile în care **alocarea bugetară pentru bunuri și servicii a scăzut, în 2018, cu 11,62%** față cea aprobată în 2017. Administrarea justă, responsabilă și transparentă a resurselor financiare nu poate eluda faptul că bibliotecile centrale universitare românești traversează - împreună cu alte instituții de educație și de cultură - o epocă dificilă, caracterizată de contrastul tot mai pronunțat dintre inerția ofertei de resurse și servicii de tip tradițional și cererea crescândă de acces la facilități de nouă generație, precum cele de tip digital. Cu alte cuvinte, lumea digitală provoacă bibliotecile să își reconfigureze arhitectura informațională și de servicii, în acord cu mize și deziderate specifice universului online.



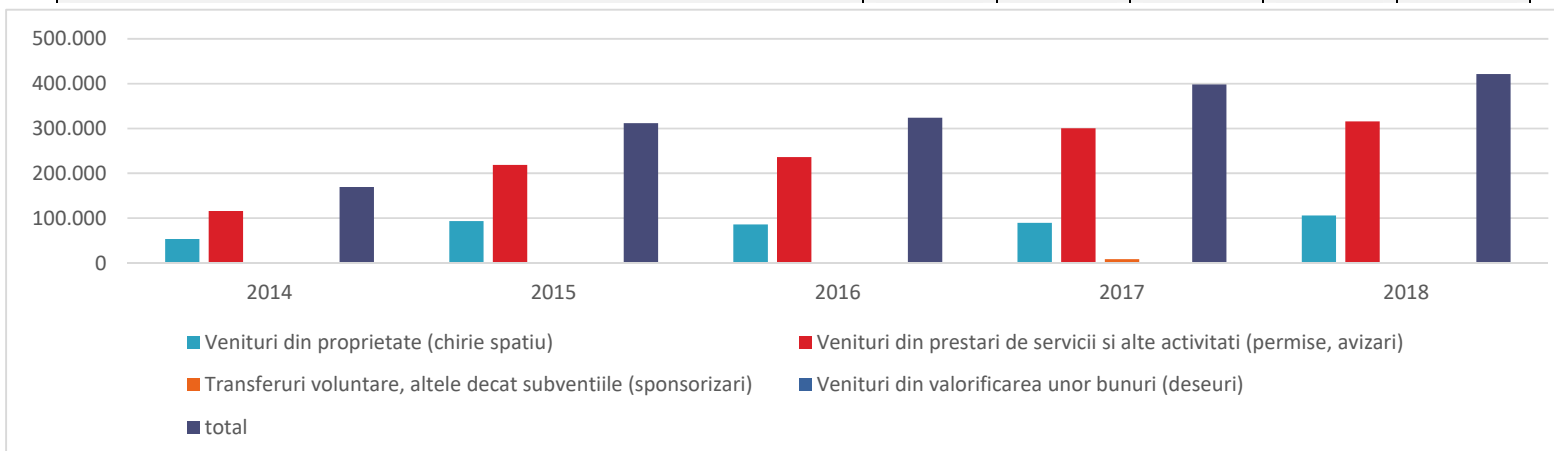
BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iași ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcub@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

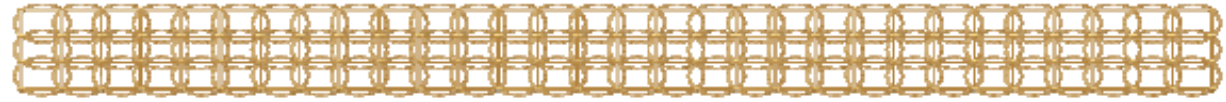
### Venituri proprii BCU „Mihai Eminescu”, 2014-2018

LEI					
	2014	2015	2016	2017	2018
Venituri din proprietate	53.298	93.426	85.791	89.158	105.645
Venituri din prestări de servicii și din alte activități	115.700	218.500	236.059	300.708	315.785
Transferuri voluntare, altele decât subvențiile (sponsorizări)	0	0	2.000	8.299	0
Venituri din valorificarea unor bunuri (deșeuri)	660	0	143	155	120
<b>TOTAL</b>	<b>169.658</b>	<b>311.926</b>	<b>323.993</b>	<b>398.320</b>	<b>421.550</b>





BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



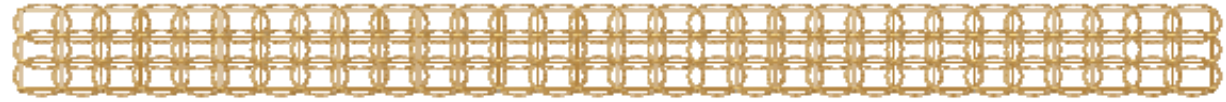
Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcubcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

## 7. Vizibilitatea

**Marile biblioteci românești funcționează deja ca centre culturale frecventate nu numai de elita intelectuală, ci și de un public educat mai larg, interesat îndeosebi de acces la evenimente publice precum concertele, conferințele, dezbaterile, expozițiile de artă, lansările de carte ș.a.** Deși numărul anual de participanți la astfel de evenimente are potențialul de a întrece în mărime comunitatea de utilizatori activi ai unei biblioteci centrale universitare precum cea ieșeană, resursele financiare destinate unor astfel de ramificări de activitate sunt, deocamdată, problematice. În ciuda limitărilor bugetare, BCU „Mihai Eminescu” găzduiește și organizează anual, în beneficiul publicului educat, peste 200 de evenimente publice: 158 de activități în Aulă, 48 de activități în Sala „B. P. Hasdeu”, adică de 10 ori mai multe activități culturale, educative și științifice decât cele cuprinse în repertoriul de acum zece ani. Aproape zilnic, la BCU „Mihai Eminescu” se desfășoară un eveniment public de importanță locală, regională sau națională.



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI

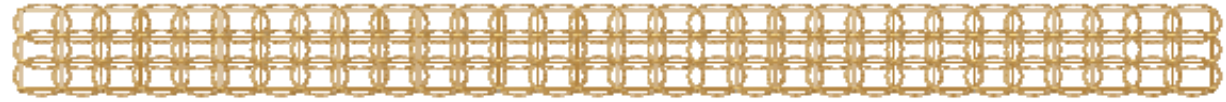


Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

**7.1. Activitatea cultural-științifică a bibliotecarilor.** În 2018, au fost publicate două lucrări de referință, relevante atât pentru semnarea importanței istorice a Palatului Fundației, cât și pentru valoarea estetică a acestei clădiri emblematică în conștiința ieșenilor: Ioana Gafton, *Fundația Universitară „Regele Ferdinand I” din Iași. Scurt istoric pe baza documentelor* (461 p.), prefață de Liviu Papuc, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 462 p., și Irina Sandu & Lăcrămioara Chihăia, *Palatul Fundației „Regele Ferdinand I”* (236 p.), Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 236 p. Acestor volume li s-au adăugat alte trei contribuții, un capitol într-un volum omagial și 9 articole publicate în reviste de specialitate. Totodată, au fost susținute 14 comunicări, prezentate la evenimente științifice naționale și internaționale, iar BCU „Mihai Eminescu” a fost gazda unor sesiuni de lucru ale Asociației Bibliotecarilor din România (ABR) și a susținut organizarea a două workshopuri incluse în calendarul de activități al Asociației Universităților, Institutelor de Cercetare-Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România.



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



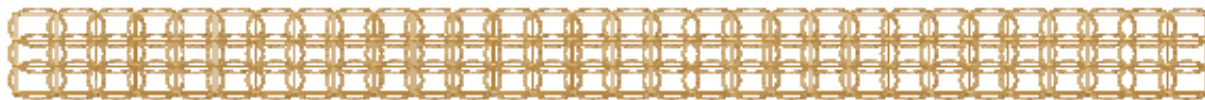
Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

Spațiul expozițional și sălile de evenimente au fost valorificate plenar. Evenimentul public cu cea mai mare vizibilitate, *Zilele Bibliotecii Centrale Universitare „Mihai Eminescu”*, a atras aproape o mie de persoane să viziteze Palatul Fundației, între 8 și 11 noiembrie 2018. De altfel, 2018 a fost anul în care vizitele ghidate, 153 la număr, au atras 4.239 de persoane, atât din România, cât și din străinătate. Acestui detaliu îi putem adăuga amănuntul că am fost onorați să avem ca oaspeți personalități recunoscute ale elitei academice naționale și europene.

Multiplele proiecte editoriale, educaționale și culturale realizate în toată țara prin valorificarea resurselor documentare aflate în patrimoniul BCU „Mihai Eminescu” au fost întregite cu producții mediatice remarcabile: 1. TVR Iași: *Memoria cernelii. 100 de ani de la Unirea cea Mare în presa scrisă*. Realizator Gabriela Baiardi (iunie-iulie 2018, difuzare 1 dec. 2018) – Departamentul Colecții Speciale și Departamentul Conservarea Colecțiilor; 2. DigiTV Iași: *Fundația „Regele Ferdinand I” – Biblioteca Centrală Universitară „Mihai Eminescu”*. Realizator Ligia Pricopi (octombrie 2018) – Departamentul Conservarea Colecțiilor și Departamentul Colecții Speciale; 3. TVR Iași: Rubrica Reporter special: *Un*



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 700371, Iași ☎ 0232 264 245 / Fax: 0232 261 700 📧 [bcu@bcu-iasi.ro](mailto:bcu@bcu-iasi.ro) 🌐 [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro)

*crin regal în inima Iașului*. Realizator Gabriela Baiardi (noiembrie 2018, difuzare 13 dec. 2018) – Departamentul Conservarea Colecțiilor și Departamentul Colecții Speciale; 4. Radio Iași: *România 100 – Eu Aleg România* - proiect cultural Radio România susținut de Guvernul României prin Ministerul Culturii și Identității Naționale (octombrie 2018) - teme: Gr. Ureche și Miron Costin, Nicolae Milescu Spătarul, D. Cantemir, M. Eminescu - Departamentul Colecții Speciale. Prin evenimentele organizate, BCU „Mihai Eminescu” este o prezență constantă în presa locală, regională și națională.

**7.2. Proiecte instituționale.** În anul 2018, la BCU „Mihai Eminescu” s-au desfășurat activități profesionale și de cercetare prevăzute în cadrul proiectului Lib2Life, *Revitalizarea bibliotecilor și a patrimoniului cultural prin tehnologii avansate*, dezvoltat de un consorțiu format din cele patru biblioteci centrale universitare (București, Iași, Cluj, Timișoara), Universitatea Politehnică din București și Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Informatică. Managementul proiectului este asigurat de BCU „Carol I” București, iar instituțiile din consorțiu sunt angajate în atingerea mai multor





BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

categorii de obiective, cel mai important fiind acela de a constitui un depozit digital de 4 milioane de pagini. Detalii suplimentare se pot obține de la adresa <http://lib2life.ro/>.

Pe plan local, BCU „Mihai Eminescu” s-a implicat în organizarea unor activități dezvoltate în rezonanță cu profilul Festivalului Internațional al Educației (FIE), un program finanțat anual de Primăria Municipiului Iași: expoziția *Marea Unire: mărturii documentare* (18 mai-30 iunie 2018), conferința *România întregită la Centenar. Istoria între adevăr și manipulare*, susținută de Prof. univ. dr. Gheorghe Iacob (22 mai 2018), conferința *Despre miracol*, susținută de Prof. univ. dr. Mihai Zamfir (8 iunie 2018) și expoziția permanentă *Fundațiunea Regele Ferdinand I: istorie și continuitate*.

## 8. Mediul online

Popularitatea crescândă a portalului [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro) reflectă eficacitatea principalului mijloc de explorare a serviciilor pe care Biblioteca le pune la dispoziția beneficiarilor. Ca mediu de valorificare

optimă a cataloagelor BCU Iași, internetul a înlesnit dezvoltarea semnificativă a unor facilități precum solicitarea online a publicațiilor dorite, prelungirea online a perioadei de împrumut, accesarea unor baze de date, atenționarea cititorilor, printr-un sistem de alertă prin e-mail, cu privire la apropierea datei de restituire a împrumuturilor, interacțiunea rapidă cu bibliotecarii, închirierea cabinetelor de studiu individual, programarea vizitelor ghidate ș.a.

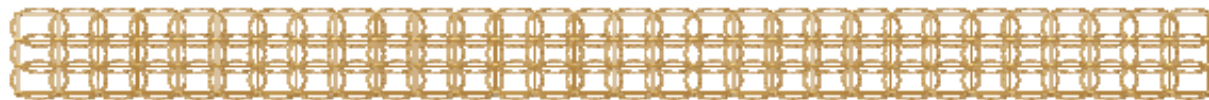
Evoluția vizitelor online, [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro), 2016-2018

Anul	Vizitatori unici	Număr de vizite	Pagini vizualizate
<b>2016</b>	120.829	253.191	1.009.296
<b>2017</b>	155.248	301.791	1.007.002
<b>2018</b>	162.237	318.581	833.510

Utilizarea exclusivă a portalului [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro) pentru a efectua căutări în colecțiile de documente aflate în patrimoniul BCU „Mihai Eminescu” marchează, simbolic, despărțirea de era



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 [bcub@bcu-iasi.ro](mailto:bcub@bcu-iasi.ro) 🌐 [www.bcu-iasi.ro](http://www.bcu-iasi.ro)

cataloagelor tradiționale și dezvăluie tranziția către un alt stadiu al evoluției resurselor și serviciilor de bibliotecă. În convergență cu acest proces de racordare la fluxul digital de date și informații, rețelele de comunicare (Facebook, Twitter, Instagram) au preluat, în prezent, sarcina de stabilire a legăturilor de interacțiune cu membrii comunității de cititori și reflectă o schimbare de comportament în economia practicilor zilnice de comunicare. Creșterea accelerată a consumului de internet și „dilatarea” timpului alocat frecventării rețelelor online se cuvin corelate cu alte date, pentru a observa mai bine concurența dintre informația livrată prin mijloace tradiționale precum împrumutul bibliotecar și informația de tip digital. Astfel, *Barometrul de Consum Cultural*, instrument realizat de Institutul Național pentru Cercetare și Formare Culturală (INCFC), devoalează că recursul la internet înregistrează în bibliotecile românești cele mai scăzute cote de consum. Doar 15% dintre participanții la studiul realizat de INCFC au declarat că folosesc internetul disponibil în biblioteci, iar acest detaliu subliniază, pe de o parte, că infrastructura online a bibliotecilor românești necesită fie îmbunătățiri considerabile, fie reconfigurări destinate să deservească nevoi informative, educative și recreative încă neluate în considerare, iar pe de altă parte, că bibliotecile sunt, în mentalul colectiv, percepute ca

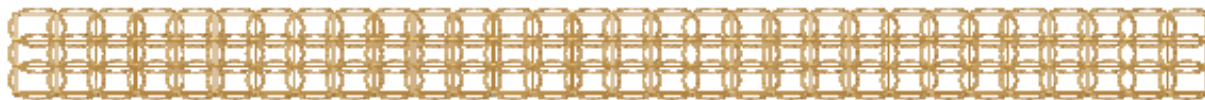
cetăți ale cărților, fiind, prin urmare, considerate medii propice „decuplării” de contactul cu informația digitală. La BCU „Mihai Eminescu” utilizarea posibilităților comunicative ale rețelelor mondiale de interacțiune online a înregistrat rezultate pozitive, materializate, în principal, în creșterea numărului de persoane care urmăresc fluxurile de informații publicate de bibliotecari.

Rețeaua Facebook, 2016-2018			
Anul	2016	2017	2018
Comunitatea	8.945	10.115	11.619
		+1.170 față de 2016	+1.504 față de 2017

În acest context, campanii de promovare precum „Săptămâna fără amendă”, desfășurate prin intermediul platformelor online și inițiate din dorința de a recupera de la cititori publicații nerestituite la timp, s-au bucurat de ecouri favorabile, doar în perioada 16-20 aprilie fiind anulate 790 de amenzi, în cuantum de 14.638 lei. În lumina unor astfel de exemple și de date, se poate aprecia că



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari, nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

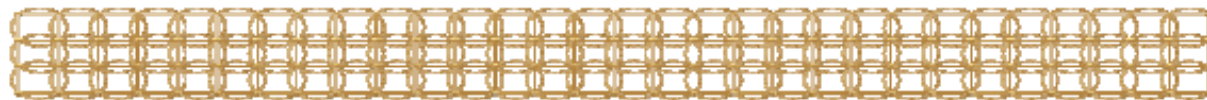
recursul la tehnologiile online joacă un rol din ce în ce mai însemnat în buna desfășurare a activităților de bibliotecă.

## 9. Biblioteca digitală

Într-un studiu publicat în urmă cu 85 de ani, Profesorul Karl Kurt Klein, înnoitorul bibliotecii universitare ieșene, nota că biblioteca constituie centrul nervos al activității didactice și de cercetare din învățământul superior. Nici o schimbare de decor tehnologic nu va deturna acest adevăr. Ceea ce se schimbă este rutina de acces la resursele de care dispune Biblioteca Centrală Universitară „Mihai Eminescu”, iar aceasta s-a înnoit semnificativ în ultimii douăzeci de ani. De la selectarea unui document din OPAC-ul BCU Iași la obținerea acestuia nu trece, în medie, o perioadă mai mare de 15-20 de minute. În rezonanță cu acest proces, etapa incipientă de construcție a unei bibliotecii academice digitale a înregistrat, în anul 2018, progrese demne de menționat. Până în noiembrie 2018, a fost modelată și a devenit operațională interfața *dspace* ([dspace.bcu-iasi.ro](http://dspace.bcu-iasi.ro)). Concomitent, a fost achiziționat primul dintre echipamentele de scanare ce urmează a fi folosite în viitorul laborator de



BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari nr. 4, 78057, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

tehnologii digitale al BCU „Mihai Eminescu”. În câteva luni, au fost scanate, prelucrate și adăugate în biblioteca virtuală în jur de 400 de obiecte digitale, provenite din colecțiile speciale ale Bibliotecii: manuscrise, cărți rare, scrisori, hărți, afișe, cărți poștale ș.a. S-a pregătit totodată scanarea unor reviste științifice emblematică pentru cercetarea românească din epoca anterioară Celui de-al Doilea Război Mondial. Prima publicație academică prelucrată electronic a fost *Buletinul Societății Regale de Geografie* (1876-1942). Astfel, vor fi recuperate file și momente importante din activitatea științifică și culturală a multor savanți și cărturari ieșeni cu nume de rezonanță deosebită în galeria europeană a științelor. Pentru buna desfășurare a lucrului este necesară crearea unui laborator de tehnologii digitale.

9.1. Întrucât **accesul la resurse digitale** nu se restrânge la utilizarea versiunilor electronice ale unor documente aflate în patrimoniul BCU „Mihai Eminescu”, este relevant să adăugăm că bazele de date științifice și bibliometrice abonate de Bibliotecă constituie un alt indicator semnificativ pentru a evalua activitatea utilizatorilor digitali. Conform datelor de care dispune consorțiul de instituții



angajate în dezvoltarea accesului național electronic la literatura științifică și de cercetare (ANELIS), recursul la instrumentele online de documentare științifică reflectă interesele membrilor comunității academice ieșene, în intervalul mai-decembrie 2018:

BAZE DE DATE	ACCES IP	ACCES MOBIL	TOTAL
SpringerLink J.	13.443	3.631	17.074
ProQuest Central	16.010	20.566	36.576
Emerald J.	5.491	818	6.309
Nature	2.900	4.353	7.253
Science			503

În viitor, aceste evidențe cantitative vor fi corelate cu profilurile statistice ale principalelor categorii de utilizatori ai BCU „Mihai Eminescu”, pentru a le putea oferi beneficiarilor acces la resurse electronice compatibile cu interesele lor științifice, educative și culturale.

## 10. Obiective

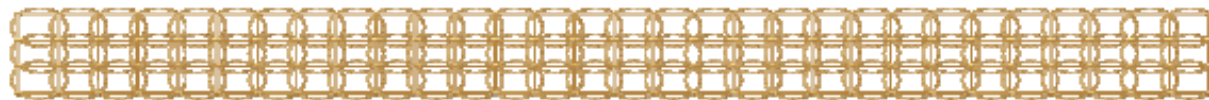
În concordanță cu informațiile incluse în prezentul raport, în activitatea BCU „Mihai Eminescu” vor fi privilegiate, în anul 2019, următoarele tipuri de obiective:

1. Îmbunătățirea ofertei de resurse și de servicii destinate utilizatorilor fideli ai Bibliotecii și conceperea de noi facilități adresate unor categorii mai largi de utilizatori, precum elevii de liceu și absolvenții de studii universitare și postuniversitare;
2. Rafinarea performanțelor profesionale ale specialiștilor care își desfășoară activitatea în BCU „Mihai Eminescu” prin adoptarea de măsuri cu impact pozitiv în întărirea legăturilor dintre Bibliotecă și comunitatea căreia aceasta îi slujește.
3. Angajarea tot mai susținută în constituirea, întreținerea și dezvoltarea infrastructurii de gestiune a unui ansamblu cât mai bogat de colecții digitale, pentru a facilita accesul unui număr cât mai mare de utilizatori la resurse electronice de calitate.





BIBLIOTECA  
CENTRALĂ  
UNIVERSITARĂ  
„MIHAI EMINESCU”  
IASI



Str. Păcurari, nr. 4, 780507, Iasi ☎ 8232 264 245 / Fax: 8232 261 700 📧 bcu@bcu-iasi.ro 🌐 www.bcu-iasi.ro

4. Consolidarea platformei de evenimente publice frecventate de publicul educat, prin stimularea unor tipuri de activități care vor pune mai bine în valoare importanța BCU „Mihai Eminescu” în viața academică și culturală locală, regională și națională.

5. Identificarea și accesarea unor oportunități de finanțare internațională pentru punerea în practică a unor proiecte de modernizare instituțională și de racordare la rețeaua internațională de instituții al căror obiect de activitate îl constituie managementul de informații și transferul eficient de cunoaștere.

Director general,

Conf. univ. dr. Ioan Milică